



Universidad Tecnológica Nacional
Facultad Regional Buenos Aires

PROGRAMA ANALÍTICO DE ASIGNATURA

DEPARTAMENTO: Ingeniería en Sistemas de Información

CARRERA: Ingeniería en Sistemas de Información

NOMBRE DE LA ACTIVIDAD CURRICULAR: Gerenciamiento de Proyectos de Sistemas de Información

Año Académico: 2023

Área: Gestión Ingenieril

Bloque: Electivas

Tipo: Electiva

Modalidad: Cuatrimestral

Cargas horarias totales:

<i>Horas reloj</i>	<i>Horas cátedra</i>	<i>Horas cátedra semanales</i>
72	96	6

FUNDAMENTACIÓN

El Ingeniero en Sistemas de Información (ISI) debe estar capacitado para llevar adelante la gestión integral de proyectos teniendo en cuenta el enfoque sistémico, base de sustentación de su actividad. Este enfoque requiere de un conocimiento amplio del medio en el cual se deben realizar proyectos, para que satisfagan, en tiempo y forma, el objetivo que cada uno de ellos plantee. En esta visión, el ingeniero ISI debe tener la habilidad de integrar con calidad, no solo el producto a alcanzar, sino también el proceso que éste conlleva.

Esta asignatura electiva se fundamenta en la idea que un Ingeniero en Sistemas de Información, no sólo debe adquirir el conocimiento herramental informático (hardware/software) para llevar adelante un proyecto, sino también el manejo de procesos dentro de un contexto productivo o administrativo. Gerenciamiento de Proyectos en Sistemas de Información, aportará temas inherentes al manejo del desarrollo de una solución y conducción (e *interacción*) con los diversos actores intervinientes: *sponsors*, interesados (*stakeholders*), analistas, programadores, especialistas en seguridad informática, bases de datos, entre otros.

La fundamentación de la presente materia electiva, además de aportar un gran conocimiento teórico al cursante, persigue el objetivo de fortalecer su formación con miras a poder conducir



*Universidad Tecnológica Nacional
Facultad Regional Buenos Aires*

el capital humano tecnológico de las Organizaciones con metodologías modernas y ser líder en ellas.

OBJETIVOS

- Identificar los conocimientos claves en metodología de Gerenciamiento de Proyectos que se utiliza en las Organizaciones para abordar diferentes proyectos de implementación y/o desarrollo de sistemas de información.
- Identificar el contexto y decidir el mejor enfoque para encarar la gestión de un proyecto de sistemas de información.
- Realizar actividades de seguimiento y control desde los diferentes roles que necesiten desempeñar.
- Utilizar metodologías y herramientas que acompañen el proceso de construcción de un sistema de información dentro de la organización.
- Desarrollar gradualmente la destreza en el uso de la variable comunicación interpersonal en el ámbito del proyecto para lograr una gestión exitosa.
- Desarrollar las habilidades de liderazgo y motivación para lograr el trabajo en equipo.
- Reconocer la importancia de la actividad de gestión de proyectos, trabajando en un entorno profesional y éticamente responsable.

CONTENIDOS

Contenidos analíticos

Unidad Temática 1: La Gestión de Proyectos en la Organización.

Visión general sobre los fundamentos innovadores en lo que respecta al Gerenciamiento de Proyectos. Definición e identificación de las características más relevantes de: Proyecto, Programa y Portfolio. El rol de la Organización en los proyectos. Identificación de las tareas relacionadas con la administración de proyectos, dentro de una organización y de manera tercerizada. Ciclo de vida del producto y su relación con el ciclo de vida del proyecto. Comparativa de metodologías y marcos de trabajo actuales. Identificación y presentación de proyectos a trabajar.

Unidad Temática 2: La estructuración del proyecto y sus correspondientes procesos.

Descripción de los procesos relacionados con la estructuración del proyecto. Detección y elaboración de los principales entregables de esta fase del ciclo de vida. Comparativa con los artefactos que se elaboran en marcos de trabajo ágiles. Desarrollo de los Objetivos, Beneficios al Negocio, Alcance y Entregables del proyecto seleccionado. Orientación en el avance de los proyectos a desarrollar.

Unidad Temática 3: La planificación del proyecto y sus respectivos procesos.



*Universidad Tecnológica Nacional
Facultad Regional Buenos Aires*

Descripción de los procesos relacionados con la Gestión del Alcance, del Tiempo y Costos del Proyecto. Elaboración de los principales entregables de esta fase del proyecto. Paralelismo con los procesos relacionados con la planificación que se abordan en un marco de trabajo ágil.

Unidad Temática 4: Los planes de gestión complementarios necesarios en un proyecto.

Enumeración de los principales planes de gestión complementarios que son necesarios evaluar para el éxito de un proyecto tecnológico en un enfoque predictivo. Descripción general sobre la importancia de contemplar el plan de Gestión de Calidad, de Riesgos, de Comunicaciones, de Capital Intelectual, de Recursos Materiales, de Cambios al Alcance, de Interesados en un proyecto tecnológico. Comparativa de procesos del enfoque predictivo con marcos de trabajo ágiles.

Unidad Temática 5: Plan de Gestión de Riesgos y de Comunicaciones del proyecto.

Descripción de los procesos relacionados con la Gestión de Riesgos y Comunicaciones de un proyecto en enfoque predictivo. Elaboración de los principales entregables correspondientes. Paralelismo y diferencias a la hora de plantear estas variables en un enfoque ágil.

Unidad Temática 6: Plan de Gestión de la Calidad de los entregables del proyecto

Descripción de los procesos relacionados con la Gestión de Calidad. Abordaje de la calidad como centro de escena en un marco de trabajo ágil. Elaboración de los principales entregables correspondientes.

Unidad Temática 7: Plan de Gestión de Capital Intelectual y de Recursos Materiales del proyecto

Descripción de los procesos relacionados con la Gestión del Capital Intelectual. Identificación de aspectos claves relacionados con equipos de trabajo en enfoques ágiles. Descripción de los procesos relacionados con la Gestión de Recursos Materiales. Elaboración de los principales entregables correspondientes.

Unidad Temática 8: La ejecución y control del proyecto y sus correspondientes procesos

Descripción de los procesos relacionados con la Gestión de Cambios al Alcance, y del Valor Ganado del Proyecto (EVM) dentro de los enfoques de trabajo predictivos. Enunciación de las actividades principales del Gerente de Proyecto aplicando Técnicas de Liderazgo y Motivación durante la fase de control y seguimiento. Diferenciación entre Liderazgo, Poder y Autoridad. Características principales a tener en cuenta para el liderazgo efectivo. Comparativa con el abordaje de la ejecución en marcos de trabajo ágiles y el rol del Scrum Master respecto al equipo del proyecto.

Unidad Temática 9 – El cierre del proyecto y sus respectivos procesos

Descripción de los procesos relacionados con la fase de Cierre del proyecto. Elaboración de los principales entregables correspondientes.



*Universidad Tecnológica Nacional
Facultad Regional Buenos Aires*

BIBLIOGRAFÍA OBLIGATORIA

- Ajit Singh (2021). Agile & Scrum An Overview. Ed. Babelcube. Inc.
- De Bono E. (1990). Seis Sombreros para Pensar. Ed. Granica
- Esterkin J. (2007). La Administración de Proyectos en un Ámbito Competitivo. Ed. Thomson.
- Hunter James C. (2012). La Paradoja – Un relato sobre la verdadera esencia del liderazgo. Ed. Urano.
- Lledó P. & Rivarola G. (2007). Gestión de Proyectos. Ed. Prentice Hall.
- Matschnig Monika (2011). El lenguaje del cuerpo. Ed. Albatros
- Sapag Chain N. & Sapag Chain R. (2008). Preparación y Evaluación de Proyectos. Ed. McGraw Hill.
- Sutherland J.J. (2020). Scrum: Manual de Campo. Ed. Océano
- Tomassino C. y Casanovas I.. (1990). El Proyecto Informático. Ed. IARA.
- Varios (2017). PMBOK® Guide. Ed. Project Management Institute.

PÁGINAS WEB DE INTERÉS

- PMI (Project Management Institute): www.pmi.org
- Manifiesto Ágil: www.agilemanifesto.org
- Alianza Ágil: www.agilealliance.org
- Suebok: www.suebok.org
- Sitio Web de la Organización Internacional para la Estandarización: www.iso.org

CORRELATIVAS

Para cursar y rendir

- Cursadas:
 - Análisis de Sistemas de Información
 - Sintaxis y Semántica de los Lenguajes
 - Paradigmas de Programación